



Studio di fattibilità per la fusione dei comuni Bazzano, Castello di Serravalle, Crespellano, Monteveglio e Savigno

Parte seconda - Analisi dei bilanci consuntivi dei comuni

Rev. 1.1

Rapporto di ricerca redatto dal Rag. Nerio Rosa, specialista in materia di finanza e contabilità degli enti locali, Gabinetto del Presidente della Giunta, Regione Emilia Romagna, collaborazione con C.O Gruppo S.r.l.

Indice

<i>Premessa: i contenuti dell'analisi.....</i>	<i>2</i>
<i>Analisi delle entrate tributarie.....</i>	<i>4</i>
<i>Trasferimenti.....</i>	<i>15</i>
<i>Entrate extratributarie.....</i>	<i>21</i>
<i>Entrate da alienazioni e trasferimenti titolo 4°.....</i>	<i>24</i>
<i>Entrate da Prestiti.....</i>	<i>28</i>
<i>Spesa.....</i>	<i>33</i>



1. Premessa: i contenuti dell'analisi

I dati e le analisi comparative che seguono sono state desunte nella quasi totalità dei casi, dai certificati al conto del bilancio, (conto consuntivo) ad esclusione dei dati 2010 che invece, derivano dal bilancio di previsione o dai comuni stessi¹. Nella fase di indagine ed elaborazione del presente rapporto non erano ancora disponibili i bilanci di previsione 2011, nè i dati relativi al conto consuntivo dell'esercizio 2010 per il quale il modello di certificato non è ancora stato approvato.

Le risultanze dei bilanci sono riferite ai cinque Comuni interessati dall'ipotesi di fusione.

Nei documenti pubblici relativi ai bilanci non sono, come noto, riportate le voci di bilancio afferenti alla gestione delle singole società partecipate, anche qualora queste siano della fattispecie presente nel Comune di Crespellano, e cioè a dire l'Istituzione Servizi alla Persona (alla quale il Comune conferisce la gestione di tutti i servizi all'istruzione e socio-culturali: trasporto scolastico, pre e post scuola, centri estivi, refezione scolastica, asilo nido), la cui natura privatistica richiede la redazione di documenti a se stanti e, a maggior ragione, la società patrimoniale (Crespellano Patrimonio). Per tale motivo i dati economico finanziari desunti dall'Istituzione e dalla società Patrimoniale sono stati trattati sempre con un approccio specifico a seconda della loro coerenza rispetto ai dati desunti dal bilancio comunale. In particolar modo la dove non sono indicate note nelle informazioni finanziarie del comune di Crespellano significa che l'Istituzione e la Patrimoniale non incidono con alcuna voce di entrata o spesa. La dove i dati del comune e degli enti esterni sono amalgamabili con un tasso di errore residuale e che non inficia l'analisi comparata, i dati sono stati sommati. La dove infine i dati non sono amalgamabili perfettamente, quelli relativi agli enti sono stati indicati con nota specifica. Ma al di là delle sole informazioni di natura economico finanziaria contenute nei bilanci occorrerà, per avere un quadro economico perfettamente comparabile del comune di Crespellano, anche considerare per "chi" le società in questione offrono ed erogano servizi al fine di imputare le voci di entrata e di spesa attinenti ai cittadini del comune per le sole percentuali di loro competenza.

L'analisi effettuata, compara su numerose dimensioni economiche e finanziarie le performance dei comuni permettendo, in valore assoluto e ponderato in base alla popolazione dei comuni interessati numerose riflessioni in merito a:

Le evidenze delle analisi	per <i>(in caso di fusione)</i>
Le differenze ed omogeneità strutturali e tariffarie dei comuni comparati tra loro	✓ Prevedere eventuali politiche di armonizzazione e intervento.
Eventuali criticità e punti di "attenzione" relativi a singoli comuni o a tutti i comuni	✓ Prevedere eventuali politiche di intervento sulle criticità evidenziate

¹ Si ringrazia in particolar modo per la collaborazione offerta tutti i servizi finanziaria dei comuni interessati.



Le evidenze delle analisi	per <i>(in caso di fusione)</i>
Somma dei valori assoluti relativi ai costi dei servizi e ad altre dimensioni di spesa	✓ Simulare possibili risparmi ed economie di scala

Occorre peraltro segnalare che oggi qualsiasi analisi di prospettiva e qualsiasi simulazione, se da una parte può e deve essere effettuata sulla base delle regole vigenti e delle previsioni normative note, dall'altra, soffre di una certa aleatorietà legata all'ipotesi concreta che il sistema complessivo delle entrate comunali sarà pesantemente rivisto a seguito dell'avvio del cosiddetto federalismo fiscale. Non si è peraltro ancora nelle condizioni di poter effettuare simulazioni concrete sull'impatto che le nuove regole federali avranno in quanto queste ultime sono note solo in parte. Ciò significa che questo rapporto rappresenta una prima fotografia che probabilmente dovrà essere successivamente aggiornata man mano che il telaio normativo e finanziario locale e nazionale muterà.

I limiti di questo rapporto di analisi, oltre a quelli più importanti e sopra evidenziati, sono legati all'assenza di alcuni dati soprattutto in chiave di prospettiva e di trend. Dati peraltro non sempre facili da elaborare. Nella misura in cui sarà possibile e sarà considerato utile, siamo fin d'ora disponibili ad integrare l'indagine con le informazioni aggiornate che potranno diventare disponibili.

Popolazione e territorio

Come già riportato in altre parti dello studio di fattibilità sull'ipotesi di fusione dei comuni della Valle del Samoggia, la popolazione residente al 1° gennaio 2010 e la condizione territoriale, è la seguente.

Comuni	Kmq.	Densità	Popolazione	Altitudine (casa comunale)	Escursione altimetrica
Bazzano	13,97	490,05	6846	93	82
Castello di Serravalle	39,2	125,05	4902	182	333
Crespellano	37,48	262,38	9834	64	107
Monteveglia	32,57	161,93	5274	114	262
Savigno	54,83	51,27	2811	259	608
<i>totale</i>	178,05		29667		

Legenda: in giallo sono riportati i valori minimi, mentre in grigio sono riportati i valori massimi.



Il riepilogo dei dati “hard” dei comuni è riportata anche nell’analisi dei bilanci e delle finanze dei comuni perché l’impatto delle condizioni montane, di collina o di pianura, della densità e della popolazione complessiva dei comuni interessati, non può non comportare un adattamento nel lungo periodo della struttura dei costi dei servizi dei comuni interessati. Come si vede dalla tabella riepilogativa, la realtà dei comuni della vallata è molto variegata con alcuni estremi focalizzabili in particolar modo nelle caratteristiche del comune di Savigno ed in parte anche nel comune di Bazzano.

L’analisi dei “conti” dei comuni evidenzia dinamiche anche molto diverse fra loro anche perché è influenzata dalle situazioni specifiche dei comuni oggetto di analisi, vuoi perché la densità degli abitanti è molto diversa fra loro, vuoi perché le dimensioni del territorio, la densità in parte l’altitudine e sicuramente anche l’escursione altimetrica, modificano sensibilmente la struttura degli oneri a carico delle amministrazioni comunali per mantenere standard accettabili dei servizi.

La rappresentazione dell’analisi economico – finanziaria per tutte le dimensioni indagate riporta:

- i valori individuati per ogni comune, al fine di permettere la comparazione fra enti;
- i valori sulla stessa dimensione individuati per il Comune di confronto;
- eventuali commenti ai dati emersi;
- eventuali focus d’indagine nell’ipotesi di costituzione del comune unico.

In questa parte dello studio di fattibilità, si è ritenuto, per l’analisi sui bilanci e sulle finanze dei comuni che il comune di San Giovanni in Persiceto rappresenti l’ente confrontabile più adatto per le caratteristiche gestionali simili a quelle dei comuni osservati. Il comune di confronto al 1 gennaio 2010 aveva 26.915 abitanti.

2. Analisi delle entrate tributarie

Addizionale comunale all’IRPEF

L’addizionale comunale IRPEF, rappresenta una delle entrate per le quali l’autonomia dei singoli enti incide in maniera significativa. Negli ultimi anni alcune previsioni normative, hanno determinato **un blocco della capacità degli enti di proporre modifiche alle aliquote**. Il blocco attualmente è previsto fino al 2014. Il D.lgs. 23/2011 “federalismo municipale”, ha previsto una possibilità di sblocco dell’autonomia fiscale per gli enti che attualmente presentano una aliquota inferiore allo 0,4%. Al momento i Comuni interessati hanno tutti aliquote superiori per cui non potranno beneficiare della possibilità di rivedere le medesime.

Si riporta di seguito la situazione delle aliquote dal 2005, per evidenziare la dinamica di crescita delle stesse.



Comuni	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Bazzano	0,2	0,2	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Castello di Serravalle	0,2	0,2	0,4	0,7	0,7	0,7	0,7
Crespellano			0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Monteveglia	0,2	0,2	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Savigno	0,4	0,4	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7

Come si evince dalla tabella comparativa, le aliquote sono quasi tutte uguali per i comuni interessati, con la qualificata differenza dell'aliquota del Comune di Crespellano ridotta rispetto agli altri, del 50% del potenziale.

Significativo è anche valutare il panorama delle esenzioni che i Comuni hanno determinato a favore delle classi di popolazione più deboli dal punto di vista reddituale:

Comuni

Bazzano	Reddito inferiore o uguale a 12.000 €
Castello di Serravalle	Reddito inferiore o uguale a 10.000 €
Crespellano	Reddito inferiore o uguale a 10.000 €
Monteveglia	Reddito inferiore a 8.500 €
Savigno	Reddito inferiore a 9.000 €

L'addizionale all'IRPEF agisce sugli imponibili, i dati presenti nel sito "www. Finanze.it" consentono di valutare le dinamiche degli ultimi anni:

(dati in migliaia di €)

Comuni	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Bazzano	84.452	86.550	86.472	92.179	99.293	101.439	95.260
Castello di Serravalle	54.859	56.368	56.057	61.803	67.245	69.797	66.861
Crespellano	107.451	119.042	118.922	127.443	138.975	146.226	143.754



Comuni	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Monteveglia	69.263	70.981	74.587	81.220	86.079	87.335	84.675
Savigno	30.932	32.574	31.916	34.258	36.780	36.477	36.899
totale	346.957	365.515	367.954	396.903	428.372	441.274	427.449

Si può notare che negli anni la crescita del reddito dichiarato è stata costante, con una pausa nella crescita registrata in modo diffuso nell'anno 2005. La zona presenta risultanze 2009 in marcato regresso rispetto all'anno precedente. Questo evento non si è verificato in modo generalizzato nel resto del territorio provinciale e regionale. La ricerca di una possibile spiegazione, porta a considerare come **la crisi economica abbia interessato in maniera più marcata questo territorio rispetto alle medie regionali e provinciale.**

Nel 2009 il solo ente che presenta un incremento rispetto all'anno precedente è il Comune di Savigno (+ 1,16%).

Gli accertamenti indicati in bilancio dai singoli Comuni risultano dalla tabella che segue; si ritiene possa essere utile inserire anche il 2010 desumendo i dati di tale anno dai bilanci di previsione:

Comuni	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Bazzano	179.520	181.005	185.889	166.263	520.000	526.000	576.000	595.000
Castello di Serravalle	87.820	117.532	140.043	127.695	240.180	385.414	375.517	431.000
Crespellano	-	-	-	-	450.000	450.000	345.884	560.000
Monteveglia	70.000	185.301	130.000	140.655	550.000	595.000	595.000	585.000
Savigno	104.224	108.248	128.723	180.800	228.024	240.100	249.388	251.000
totale	441.564	592.086	584.655	615.413	1.988.204	2.196.514	2.141.789	2.422.000

Parametrato rispetto alla popolazione, le differenze fra gli accertamenti di bilancio dei diversi comuni offrono questo risultato.

Comuni	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Bazzano	26,2	26,4	27,2	24,3	76,0	76,8	84,1	86,9
Castello di	17,9	24,0	28,6	26,0	49,0	78,6	76,6	87,9



Comuni	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Serravalle								
Crespellano	-	-	-	-	45,8	45,8	35,2	56,9
Monteveglia	13,3	35,1	24,6	26,7	104,3	112,8	112,8	110,9
Savigno	37,1	38,5	45,8	64,3	81,1	85,4	88,7	89,3
<i>totale</i>	14,9	20,0	19,7	20,7	67,0	74,0	72,2	81,6

Come si può osservare, i comuni di Bazzano, Castello di Serravalle e Savigno mostrano valori di "accertato" per cittadino praticamente identici. Differiscono significativamente i comuni di Monteveglia (30% in più rispetto alla media) ed il comune di Crespellano (30% in meno rispetto alla media).

A titolo di confronto si evidenzia che le entrate accertate nel conto consuntivo 2009, relative al Comune individuato per il confronto, presentano la situazione che segue.

Comune	2009	2010	In rapporto alla popolazione 2009	In rapporto alla popolazione 2010
San Giovanni in Persiceto	2.450.000	2.400.001	91,0	89,2

Per quello che attiene alle aliquote, il Comune di San Giovanni in Persiceto presenta una aliquota dello 0,65%, con una esenzione per redditi fino a 9.000 euro.

L'aliquota media applicata dai Comuni della Valle del Samoggia, ponderata con la popolazione, risulta dello **0,6200%**. Pertanto potenzialmente il gettito con applicazione dell'aliquota 0,65%, come il Comune di San Giovanni in Persiceto, potrebbe attestarsi su 2.539.224,00.

Imposta Comunale sugli immobili

Superata l'imposizione sulla prima casa, per la quale sarà necessario acquisire informazioni relative alla presenza di fabbricati registrati in catasto nelle categorie A1, A8 e A9, le aliquote vengono comunque ancora definite con riferimento alla abitazione principale e all'ordinaria. La situazione degli ultimi anni è la seguente:

Comuni	2008		2009		2010	
	<i>ordinaria</i>	<i>principale</i>	<i>ordinaria</i>	<i>principale</i>	<i>ordinaria</i>	<i>principale</i>
Bazzano	7	5,8	7	5,8	7	5,8



Comuni	2008		2009		2010	
Castello di Serravalle	7	5,9	7	5,9	7	5,9
Crespellano	6,8	5,3	6,8	5,3	6,8	5,3
Monteveglia	7	5,5	7	5,5	7	5,5
Savigno	7	6,2	7	6,2	7	6,2

Come si evince la quasi totalità degli enti applica l'aliquota del 7 per mille. Una leggera differenziazione si verificava nella definizione delle quote di esenzione per l'abitazione principale. Attualmente il superamento della imposizione ha di fatto, annullato le differenze.

Per completezza di informazione si riporta di seguito la tabella delle esenzioni.

Comuni	Euro
Bazzano	134,28
Castello di Serravalle	103,68
Crespellano	107
Monteveglia	103,29
Savigno	150

Focus

Come si può notare dalla tabella comparativa sopra esposta e, come si noterà anche per altre dimensioni di analisi, sono ancora presenti i casi di aliquote o soglie non omogenee fra i diversi comuni dell'Unione. Ciò è coerente con la finalità prima che ha sempre assunto la Comunità Montana all'inizio e l'Unione di comuni poi: sviluppare servizi associati per perseguire obiettivi di migliore efficienza o maggiore qualità.

E' però vero che nel momento in cui si sviluppano politiche urbanistiche ed in generale di sviluppo sociale ed economico insieme, anche a prescindere dall'ipotesi di fusione, si porrà sempre di più il problema ovvero l'opportunità di armonizzare queste voci, per omogeneizzare gli standard pubblici su tutto il territorio ovvero renderlo effettivamente simile nelle politiche espresse nei confronti dei cittadini.

Gli accertamenti di entrata indicati nei Conti consuntivi, unitamente alle previsioni 2010 rilevati dal bilancio, presentano la seguente determinazione.



Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	1.769.001	1.668.797	1.630.000
Castello di Serravalle	660.542	603.943	635.139
Crespellano	3.054.963	2.998.564	2.925.000
Monteveglia	1.271.702	1.255.631	1.300.000
Savigno	631.201	591.062	636.295
<i>totale</i>	7.387.409	7.117.997	7.126.434

Gli accertamenti di entrata, parametrati rispetto alla popolazione residente, mostrano questi dati.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	258,4	243,8	238,1
Castello di Serravalle	134,7	123,2	129,6
Crespellano	310,7	304,9	297,4
Monteveglia	241,1	238,1	246,5
Savigno	224,5	210,3	226,4
<i>media</i>	249,0	239,9	240,2

Di sicuro interesse è anche la quota di mancato gettito collegato alla abitazione principale, attualmente trasformata in trasferimento dallo Stato e rilevata nel titolo 2° dell'entrata. Nel sito del Ministero dell'Interno, alla sezione "Spettanze", è possibile rilevare il dato relativo al 2010 che di fatto, è identico a quanto trasferito negli anni 2008 e 2009. Tali risorse saranno "fiscalizzate" fino dal 2011 nel "fondo sperimentale di riequilibrio", in applicazione del Decreto legislativo n. 23/2011, la situazione attuale è la seguente.



Comuni	2010	Quota di mancato gettito parametrato per cittadino <i>(valori in euro)</i>
Bazzano	513.492	75
Castello di Serravalle	293.604	60
Crespellano	520.088	53
Monteveglia	263.208	50
Savigno	118.606	42
Totale/Media	1.708.998	58

Tenuto presente che il confronto riferito all'Ici fra Comuni diversi è sempre abbastanza complesso, vista la diversa dotazione di tipologie di fabbricati, di seguito si indicano i dati relativi alle previsioni indicate nel bilancio 2010 del Comune individuato per il confronto, segnalando che l'aliquota ordinaria applicata dal Comune di San Giovanni in Persiceto è del 6,80%.

Comune	2010	Accertamenti di entrata parametrati per popolazione <i>(valori in euro)</i>
San Giovanni in Persiceto	4.992.140	160

Anche per San Giovanni in Persiceto si indica il mancato gettito collegato all'abitazione principale.

Comune	2010	Quota di mancato gettito parametrato per cittadino <i>(valori in euro)</i>
San Giovanni in Persiceto	2.608.691	84

Altre entrate tributarie

Imposta Comunale sulla pubblicità

Si tratta di una entrata di piccola entità, che per alcuni Comuni è stata trasformata in un Canone patrimoniale e inserito nel titolo 3° dell'entrata.



SP.I.S.A. SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN STUDI SULL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

E' una delle voci che dal 2014 confluiranno nella Imposta municipale secondaria. I dati sono i seguenti.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	76.053	74.886	75.000
Castello di Serravalle	9.682	9.709	10.250
Crespellano	142.394	134.797	160.000
Monteveglia	-	13.409	16.000
Savigno	413	2.138	950
totale	228.542	234.939	262.200

Per il confronto con il Comune di confronto le risultanze sono le seguenti:

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	160.000

Addizionale sul consumo di energia elettrica

E' destinata dal 2012 ad essere superata e comunque non più di interesse dei Comuni. L'entrata è la seguente:

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	69.420	71.010	71.000
Castello di Serravalle	61.184	58.905	58.900
Crespellano	108.408	112.798	120.000
Monteveglia	76.000	81.018	80.000
Savigno	39.724	40.105	40.200
<i>Totale</i>	354.736	363.836	370.100

Il Comune di uguale dimensione presenta la seguente situazione.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	345.000



Compartecipazione all'IRPEF

Si tratta di una risorsa che entrerà nella riconsiderazione della partecipazione statale al finanziamento dei bilanci. La situazione negli ultimi anni si è sviluppata nel seguente modo.

Comuni	2008	2009	2010 (previsione)	Dati del Ministero dell'Interno ufficiali
Bazzano	51.746	51.785	51.785	56.375,71
Castello di Serravalle	62.371	73.029	73.029	85.282,48
Crespellano	50.155	46.894	60.000	51.197,65
Monteveglia	52.327	49.276	52.320	49.633,05
Savigno	49.674	65.313	65.313	77.135,36
<i>totale</i>	266.273	286.297	302.447	

L'entrata è data da una parte fissa, collegata allo 0,75% delle entrate IRPEF relative al Comune e da una parte "dinamica", che tiene conto degli incrementi di gettito dell'imposta degli ultimi anni. Il Comune del confronto presenta le seguenti risultanze:

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	360.000

Tassa Occupazione spazi ed aree pubbliche

In alcuni enti è stata trasformata in canone. La situazione dei bilanci è la seguente.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	-	-	-
Castello di Serravalle	23.383	27.305	28.400
Crespellano	69.457	58.715	55.000
Monteveglia	-	-	-
Savigno	99.464	102.795	104.000
<i>totale</i>	192.304	188.815	187.400



Per il confronto il Comune di San Giovanni in Persiceto é passato a Canone e pertanto presenta stanziamento zero.

Canone Occupazione spazi ed aree pubbliche

Ad integrazione della voce precedente. È interessante notare le entrate da canone che vanno lette in modo “consolidato” rispetto alla tassa.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	182.514	217.894	110.000
Castello di Serravalle	-	58.078	-
Crespellano	-	-	-
Monteveglia	10.000	8.585	10.000
Savigno	-	-	-
totale	192.514	284.557	120.000

In questo caso il dato del comune utile al confronto è il seguente.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	256.000

I Comuni della valle del Samoggia aggregati, accertano risorse superiori rispetto ai singoli Comuni della medesima dimensione

Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani

Tutti gli enti ad eccezione di Bazzano applicano ancora la Tarsu. I Comuni interessati dalla tariffa perdono in bilancio la indicazione delle risorse in quanto allocate nel bilancio del soggetto gestore.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano (*)	-	-	-
Castello di Serravalle	547.576	620.682	619.607
Crespellano	1.589.455	1.678.638	1.716.000
Monteveglia	764.500	780.000	780.500



Comuni	2008	2009	2010
Savigno	318.039	328.843	344.960
<i>totale</i>	3.219.570	3.408.163	3.461.067

(*) Dato non disponibile.

San Giovanni in Persiceto è passato a tariffa per cui non esistono dati confrontabili.

Diritti sulle pubbliche affissioni

E' una entrata destinata a confluire in Imposta municipale secondaria. Al momento la situazione è la seguente:

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	-	13.944	-
Castello di Serravalle	2.210	2.692	2.600
Crespellano	14.719	8.794	12.000
Monteveglia	-	3.421	4.000
Savigno	1.565	2.200	2.200
<i>totale</i>	18.494	31.051	20.800

Il dato relativo al comune di San Giovanni in Persiceto non è disponibile.

Altre entrate tributari (residuale)

Si tratta di risorse residuali che servono per definire lo stanziamento del titolo 1° dell'entrata.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	12.988	30	17.522
Castello di Serravalle	81.421	82.679	95.000
Crespellano	-	-	-
Monteveglia	152.140	118.300	108.600



Comuni	2008	2009	2010
Savigno	7.156	4.461	48.000
totale	253.705	205.470	269.122

3. Trasferimenti

1) *Trasferimenti statali*²

I trasferimenti dallo Stato rappresentano il 24% circa delle entrate correnti riferite alla media regionale. Occorre tenere conto che nel 2011 i trasferimenti saranno "fiscalizzati" secondo quanto previsto dal decreto legislativo n. 23/2010 sul federalismo.

Nel 2011 occorre anche considerare che i Comuni con oltre 5.000 abitanti hanno subito un taglio ai trasferimenti dell' 11,722% e che ai medesimi enti anche nel 2012 verranno tagliate risorse per circa l'8% dell'importo restante.

Nella attuale normativa i trasferimenti ordinari sono presi a base per l'incremento del 20% previsto in caso di fusione di Comuni.

Focus

In base a quanto emerge in termini di trasferimenti statali, complessivamente i comuni interessati all'ipotesi di fusione, hanno ottenuto nel 2010 4.987.025,00 euro.

Essendo il fondo di incentivazione statale alle fusioni pari al 20% dei trasferimenti ottenuti nell'anno immediatamente precedente all'atto di fusione stessa, se i comuni si fondessero nel 2011, otterrebbero un trasferimento statale aggiuntivo pari a circa 997.000 euro all'anno per dieci anni. A questa cifra occorre però togliere i trasferimenti straordinari per i piccoli comuni quali ad esempio i 22.500 euro percepiti dal comune di Savigno come fondo ordinario per gli investimenti per i comuni al di sotto dei 3000 ab. e l'incremento da contributo erariale per anziani conferiti al comune di Castello di Serravalle pari ad euro 72.344,42 nel 2010.

² Fonte Ministero dell'Interno.

**Fondo ordinario**

E' costituito da risorse che derivano dal 1973 e che costituivano allora "compartecipazione ai tributi aboliti" di interesse comunale, a seguito dell'entrata in vigore della riforma fiscale che ha prodotto l'accentramento delle entrate.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	311.927	293.579	298.640
Castello di Serravalle	506.365	458.729	459.468
Crespellano	327.810	302.679	304.932
Monteveglia	368.577	350.263	347.552
Savigno	303.418	301.565	300.019
<i>totale</i>	1.818.097	1.706.815	1.710.611

Il Comune per il confronto presenta una situazione di questo tipo.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	1.826.095

Occorre tenere presente, come precedentemente segnalato, che nel 2011 i Comuni con oltre 5.000 abitanti hanno subito un taglio a livello nazionale di 1,5 miliardi. La quantificazione dei tagli è la seguente:

Comuni	2008
Bazzano	128.783
Castello di Serravalle	0
Crespellano	155.126
Monteveglia	96.147
Savigno	0
<i>totale</i>	380.056

**Fondo consolidato**

Si tratta di risorse che nel tempo sono state garantite per finanziare rinnovi contrattuali ed altre partite legate ad enti soppressi. La situazione è rappresentata nella tabella che segue.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	126.119	126.119	126.119
Castello di Serravalle	71.448	71.448	71.448
Crespellano	225.242	225.242	225.242
Monteveglia	83.595	83.595	83.595
Savigno	68.508	68.508	68.508
<i>totale</i>	574.912	574.912	574.912

I dati del comune di San Giovanni in Persiceto è il seguente.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	704.748

Altri contributi generali

Sono risorse molto significative, in quanto contengono la quota relativa al minor gettito dell'ICI a seguito della eliminazione dell'imposizione sulla prima casa. (i dati specifici sono già stati indicati).

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	536.405	584.739	628.678
Castello di Serravalle	332.100	293.646	358.373
Crespellano	675.049	657.118	657.391
Monteveglia	316.338	353.637	354.299
Savigno	140.990	142.269	156.392
<i>totale</i>	2.000.882	2.073.788	2.155.133



Il dato relativo al confronto con il comune “paragone” è il seguente.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	2.868.317

Funzioni trasferite

Sono risorse ridotte collegate alle funzioni trasferite con le norme c.d. “Bassanini”. Visto l’importo estremamente ridotto sono state considerate complessivamente per i cinque comuni.

Comuni	2008	2009	2010
Parte corrente (<i>cinque comuni</i>)	9.770	9.770	9.770
Parte capitale (<i>cinque comuni</i>)	3.760	3.760	3.760

Fondo sviluppo investimenti³

Sono risorse assegnate in tempi ante 31.12.1992, (solo in alcuni casi gli enti hanno utilizzato gli eventuali residui per prestiti assunti successivamente) per finanziare quota parte della restituzione dei mutui assunti per il finanziamento di investimenti.

Si tratta di importi molto significativi con riferimento al singolo mutuo, perché comprendono sia la quota di capitale che la quota interessi. Purtroppo i mutui assistiti stanno esaurendosi. La norma non contempla adeguamenti del trasferimento nel caso in cui l’ente abbia rinegoziato il mutuo allungandone il tempo di ammortamento. In sostanza il contributo scade con riferimento alla originaria durata, indipendentemente dal fatto che il mutuo cessi realmente di essere in ammortamento. Questo in alcune realtà potrebbe rappresentare un problema futuro da valutare nel suo livello di criticità. La situazione nei comuni oggetto di indagine è la seguente.

Comuni	2008	2009	2010	Al 31 12 2013
Bazzano	26.658	26.658	23.148	-
Castello di Serravalle	45.681	45.681	45.254	43.940
Crespellano	121.595	86.408	86.408	78.012
Monteveglia	7.541	7.541	7.541	2.144
Savigno	28.963	28.963	28.316	22.853
<i>totale</i>	230.438	195.251	190.667	146.949

³ Sono risorse ad esaurimento. Per capirne la natura serve un approfondimento di analisi.



Il Comune di uguale dimensione presenta la seguente situazione:

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	173.042

Fondo ordinario per gli investimenti⁴

Sono risorse per gli investimenti che il Ministero dell'Interno trasferisce ai soli Comuni con popolazione inferiore a 3.000 abitanti. Per la nostra analisi il trasferimento è a vantaggio solo del Comune di Savigno. Occorre considerare che nel caso di fusione tra i comuni interessati questo fondo, a parità di regole, si perderà.

Comuni	2008	2009	2010
Savigno	22.330	22.422	22.532
<i>totale</i>	22.330	22.422	22.532

2) Trasferimenti correnti dalla Regione

Si tratta di risorse trasferite per la partecipazione alla gestione di alcuni servizi quali asili nido, trasporto scolastico, servizi sociali ecc. L'entità del trasferimento evidentemente risente dal tipo di gestione attuata da ogni comune. La situazione è la seguente:

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	150.284	111.572	4.000
Castello di Serravalle	97.990	95.022	11.044
Crespellano (*)	119.412	96.176	7.300
Monteveglia	128.060	110.843	71.100
Savigno	62.817	51.403	60.102
<i>totale</i>	558.563	465.016	153.546

(*) Le risorse trasferite all'istituzione scuola del comune di Crespellano ammontano a 45.637 euro nell'anno 2008, 32.087 euro nell'anno 2009 e 50.500 euro nell'anno 2010.

⁴ Solo per i comuni al di sotto dei 3000 ab.



Il Comune del confronto presenta la seguente situazione.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	1.568.523

3) *Altri trasferimenti*

Sono quote che possono derivare dalla Provincia, dalla Azienda AUSL, dalla UE e da altri enti del settore pubblico:

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	125.968	123.078	63.088
Castello di Serravalle	255.023	277.354	200.773
Crespellano (*)	384.640	389.068	215.000
Monteveglia	116.400	59.114	49.689
Savigno	100.937	128.873	153.150
<i>totale</i>	982.968	977.487	681.700

(*) Le risorse trasferite all'istituzione sociale del comune di Crespellano ammontano a 57.272 euro nell'anno 2008 e 119.583 euro nell'anno 2010.

La situazione del Comune preso a confronto:

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	306.082



4. Entrate extratributarie

Si indicano di seguito le articolazioni di bilancio riferite alle categorie del titolo 3° dell'entrata, ovvero a tutti i proventi per servizi ancora gestiti dai comuni.

Vista la possibile particolarità dei servizi interessati e l'intreccio fra questi e la eventuale gestione in Unione, . occorrerà poi approfondire in specifico per valutare le singole voci.

Proventi dei servizi pubblici: (titolo 3° cat. 1)

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	890.260	784.036	700.715
Castello di Serravalle	592.056	599.149	605.855
Crespellano (**)	3.240.769	3.530.168	1.117.819
Monteveglia	889.559	785.040	743.500
Savigno	304.472	229.368	264.700
totale	5.917.116	5.927.761	3.432.589

(**) i dati del comune di Crespellano si riferiscono anche ai proventi della istituzione Servizi alla Persona e della Crespellano Patrimonio Srl. Per quest'ultima non è stato rilevato il dato relativo all'anno 2008. Per quanto riguarda l'Istituzione a titolo di maggior dettaglio la Casa Protetta dichiara proventi per l'anno 2008 pari ad euro 1.999.397,00 e per quanto riguarda il 2009 pari ad euro 2.014.273,00.

Per il confronto si mettono in evidenza i dati, facendo presente che la gestione diretta di alcuni servizi consente al Comune di San Giovanni in Persiceto di presentare importi rilevanti.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	5.474.940

**Proventi dai beni (titolo 3° cat. 2)**

Vale lo stesso discorso fatto per i proventi da servizi: la presenza o meno di cespiti immobiliari o comunque la gestione o meno di questi, determina situazioni diverse. In genere in questa voce ricadono proventi da affitti, canoni, Cosap.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	505.305	534.072	473.535
Castello di Serravalle	159.752	156.447	161.962
Crespellano (*)	239.640	245.295	238.750
Monteveglia	136.095	121.871	142.861
Savigno	56.500	54.076	59.300
<i>totale</i>	1.097.292	1.111.761	1.076.408

(*) i proventi dai beni della Crespellano Servizi alla Persona ammontano a 3.476 euro nell'anno 2008, 4.374 euro nell'anno 2009 e 5.500 euro nell'anno 2010. Per quanto riguarda La Crespellano Patrimonio Srl si registrano per concessioni cimiteriali ed affitti 387.604 euro di proventi nell'anno 2009. Il dato relativo al 2008 non è stato rilevato.

In questo caso il confronto fa emergere dei dati più contenuti.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	640.331

Interessi su anticipazioni e crediti

Si tratta di risorse abbastanza limitate visto l'andamento dei tassi di interesse di questi ultimi anni.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	57.865	26.851	28.000
Castello di Serravalle	27.086	5.975	3.040
Crespellano (*)	30.346	14.863	11.200
Monteveglia	52.568	6.052	10.000
Savigno	12.035	39.462	15.970
<i>totale</i>	179.900	93.203	68.210



(*) Gli interessi della Crespellano Servizi alla Persona ammontano a 2.048 euro nell'anno 2008, 839 euro nell'anno 2009 e 785 euro nell'anno 2010. Per quanto riguarda La Crespellano Patrimonio Srl si registrano 1.842 euro nell'anno 2009. Il dato relativo al 2008 non è stato rilevato.

Anche il Comune utilizzato per il confronto non presenta entrate rilevanti.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	30.200

Utili di aziende partecipate e dividendi di società

La presenza di una azienda di servizi quotata, ha comportato negli ultimi anni entrate interessanti per quanto attiene ai dividendi.

Va segnalato che il Comune di Savigno, ha provveduto ad alienare una parte delle proprie partecipazioni in Hera e conseguentemente, in futuro, le entrate di tale ente saranno ridimensionate.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	53.068	53.068	53.000
Castello di Serravalle	58.564	58.564	58.564
Crespellano	80.292	80.292	80.000
Monteveglia	120.248	120.248	120.000
Savigno	62.467	62.467	66.500
totale	374.639	374.639	378.064

Il comune di San Giovanni in Persiceto non indica nel bilancio 2010 risorse per questa voce.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	-

**Proventi diversi**

E' la voce residuale dove vengono accertate le entrate extratributarie non altrimenti classificabili. Il Comune di Crespellano nel tempo, indica importi molto significativi. Per una lettura ed analisi completa di queste informazioni si dovrà chiarire la natura di tali entrate.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	807.707	642.648	386.396
Castello di Serravalle	305.682	262.824	469.701
Crespellano (*)	1.376.980	1.362.237	1.150.339
Monteveglia	398.514	581.606	403.081
Savigno	212.805	313.029	239.118
totale	3.101.688	3.162.344	2.648.635

(*) I proventi diversi della Crespellano Servizi alla Persona ammontano a 293.513 euro nell'anno 2008 e 280.367 euro nell'anno 2009. Si tratta in prevalenza di proventi legati alla gestione della Casa Protetta. Per quanto riguarda La Crespellano Patrimonio Srl si registrano 76.086 euro nell'anno 2009. Il dato relativo al 2008 ed al 2010 non è stato rilevato.

Gli importi dipendono sia dalla grandezza dell'ente sia dal grado di analisi puntuale delle singole voci di entrata. Questa tesi viene confermata anche dal dato del comune di San Giovanni in Persiceto.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	1.804.887

5. Entrate da alienazioni e trasferimenti titolo 4^o (fonti di finanziamento degli investimenti)**Alienazione di patrimonio**

La valorizzazione del patrimonio per il finanziamento degli investimenti ha incontrato negli ultimi anni diversi problemi collegati alle norme sul patto di stabilità. Dal 2011 tali entrate dovrebbero a tutti gli effetti costituire posta positiva per la determinazione del saldo obiettivo del patto. (Il DPCM



del 23 marzo 2011 è stato pubblicato sulla G.U. del 25 maggio). La situazione degli ultimi 3 esercizi è stata la seguente.

Alienazione di beni patrimoniali			
Comuni	2008	2009	2010 previsione
Bazzano	1.955.961	549.720	1.265.000
Castello di Serravalle	805.126	310.180	37.100
Crespellano	46.383	31.632	160.000
Monteveglia	64.000	21.720	120.000
Savigno	121.010	226.575	503.000
<i>totale</i>	2.992.480	1.139.827	2.085.100

Si tratta di entrate che presentano un andamento che non può essere sempre lineare. Come già precisato in altra parte dell'analisi, il Comune di Savigno ha alienato una parte delle partecipazioni in Hera. Visto il tipo di entrata, non ha alcun significato comparare i dati dei comuni della Valle del Samoggia con i comuni di "paragone".

Trasferimenti dallo Stato

Le quote trasferite dallo Stato, con specifica destinazione ad investimenti sono pressoché nulle. Solo i Comuni con una popolazione inferiore a 3.000 abitanti godono ancora di una quota di trasferimenti, peraltro abbastanza contenuta, destinata ad opere pubbliche.

Agli effetti della nostra analisi tale partita, riferita al Comune di Savigno, è già stata rilevata nei trasferimenti statali di parte corrente. Gli altri comuni interessati a questi trasferimenti sono Bazzano con 902 euro all'anno, il comune di Monteveglia con una quota di 671 euro relativa al 2010 ed il comune di Castello di Serravalle con euro 2.083 per lo stesso anno.



Trasferimenti della Regione

Si tratta di risorse correlate a specifici interventi, per i quali normalmente la Regione partecipa cofinanziando una percentuale del quadro economico dell'opera. E' una entrata soggetta ad andamenti variegati a seconda dei momenti e della partecipazione dei singoli Comuni agli eventuali bandi di finanziamento.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	13.471	20.000	5.000
Castello di Serravalle	10.518	68.000	-
Crespellano	-	-	-
Monteveglia	172.591	35.000	10.000
Savigno	204.484	515.000	410.000
<i>totale</i>	401.064	638.000	425.000

I dati di confronto sono i seguenti.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	468.480

Permessi di costruire e relative sanzioni

E' sicuramente l'entrata su cui ultimamente si sono concentrate le maggiori attenzioni. Tutte le risorse accertate dall'ente per i permessi di costruire sono imputate al titolo 4° indipendentemente dall'uso che ne viene fatto. In pratica le risorse che finanziano la spesa corrente, regolarmente previste dalla legge fino al 75%, sono comunque inserite in bilancio fra le entrate destinate al finanziamento di spese in conto capitale. Agiscono pertanto in deroga al principio dell'equilibrio economico.



Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	872.156	576.821	<i>dato non rilevato</i>
Castello di Serravalle	190.786	266.486	<i>dato non rilevato</i>
Crespellano	999.827	1.201.266	550.000
Monteveglia	462.856	356.891	350.000
Savigno	358.208	259.773	260.000
<i>totale</i>	2.883.833	2.661.237	1.160.000

E' necessario acquisire il dato del Comune di Bazzano per operare ulteriori analisi.

Occorre tenere conto che i dati 2010, desunti dai bilanci di previsione, rappresentano le valutazioni previsionali degli enti e non è detto che siano poi state effettivamente accertate. Il Comune del confronto presenta la seguente situazione.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	<i>dato non rilevato</i>

Per il Comune di San Giovanni in Persiceto valgono le stesse considerazioni fatte per Bazzano.

Altre entrate del titolo 4* (residuale)

Si tratta di risorse ingenti accertate e previste nei bilanci in modo abbastanza generico. La situazione è la seguente.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano	127.107	191.008	519.000
Castello di Serravalle	330.098	163.027	350.000
Crespellano	126.024	211.500	857.000
Monteveglia	285.261	5.600	3.662.000
Savigno	58.500	255.200	521.200
<i>totale</i>	926.990	826.335	5.909.200



Come si vede, si tratta di voci che presentano una certa aleatorietà. Anche il Comune del confronto presenta una situazione non omogenea e di conseguenza non ha alcuna utilità effettuare paragoni. Come già indicato occorre valutare l'impatto della mancata indicazione dei proventi da permessi da costruire, da parte di alcuni Comuni, che, inevitabilmente potrebbero elevare questa voce "residuale".

6. Entrate da Prestiti

Le entrate del titolo V° si sono ridotte in maniera sensibile negli ultimi anni. La tabella seguente va letta con attenzione in quanto i dati 2008 e 2009 corrispondono a quanto accertato per mutui mentre, il dato 2010 corrisponde alla previsione di bilancio che però non è detto che vengano confermate nel bilancio consuntivo, ovvero non è detto che vengano definiti in forma di nuovi prestiti.

Comuni	2008	2009	2010
Bazzano			352.948
Castello di Serravalle	109.678	115.000	795.000
Crespellano(*)			
Monteveglia			1.340.000
Savigno	60.000	836.000	795.000
totale	169.678	951.000	3.282.948

(*) Occorre considerare anche il mutuo per ampliamento cimitero contratto dalla Crespellano Patrimoniale nel 2008 pari a 200.000 euro.

Il Comune di San Giovanni in Persiceto presenta la situazione che segue, tenuto conto delle difficoltà ad assumere prestiti, previste dalle regole del patto di stabilità.

Comune	2010
San Giovanni in Persiceto	1.522.362

**Analisi del debito**

Di seguito si rappresenta la situazione del debito residuo di ogni ente. Si tratta delle risorse ancora da restituire per i mutui in ammortamento. I dati sono desunti dai Certificati di conto consuntivo e pertanto sono definitivi. Naturalmente gli anni interessati sono il 2007, 2008 e 2009, in attesa dei dati 2010.

Comuni	2007	2008	2009	2010
Bazzano	5.504.354	4.541.651	3.577.174	3.226.194
Castello di Serravalle	4.494.527	4.335.106	4.200.061	4.016.133
Crespellano (*)	3.254.767	2.485.744	2.240.316	1.807.123
Monteveglia	3.582.881	3.038.154	2.809.985	2.566.112
Savigno	5.444.656	5.025.507	4.854.772	4.986.257
<i>totale</i>	22.281.185	19.426.162	17.682.308	16.601.819

(*) Occorre considerare anche il debito residuo dalla Crespellano Patrimoniale pari a 198.723 nel 2008, 182.972 euro nel 2009 e 166.387 euro nel 2010.

Valutando la colonna relativa al 2009 si nota una restituzione significativa (estinzione anticipata) messa in campo dal Comune di Bazzano ed il dato del Comune di Savigno il più elevato rispetto agli altri comuni analizzati in rapporto alla popolazione residente.

Il Comune del confronto presenta i seguenti dati.

Comune	2007	2008	2009	2010
San Giovanni in Persiceto	13.013.997	12.177.789	13.865.839	

**Debito pro capite al 31 dicembre**

E' uno degli indicatori maggiormente usato per "fotografare" la situazione di ogni ente. A livello regionale la media di debito pro capite si attesta su **837 €** ad abitante. La stratificazione del debito in base alla dimensione degli enti determina una quota media molto più elevata nei Comuni di dimensioni minori. La situazione della Valle del Samoggia è riportata nella tabella che segue.

Comuni	2007	2008	2009	2010
Bazzano	804	663	523	471
Castello di Serravalle	917	884	857	819
Crespellano (**)	331	273	246	201
Monteveglia	679	576	533	487
Savigno	1.937	1.788	1.727	1.774
<i>Media</i>	<i>751</i>	<i>662</i>	<i>602</i>	<i>565</i>

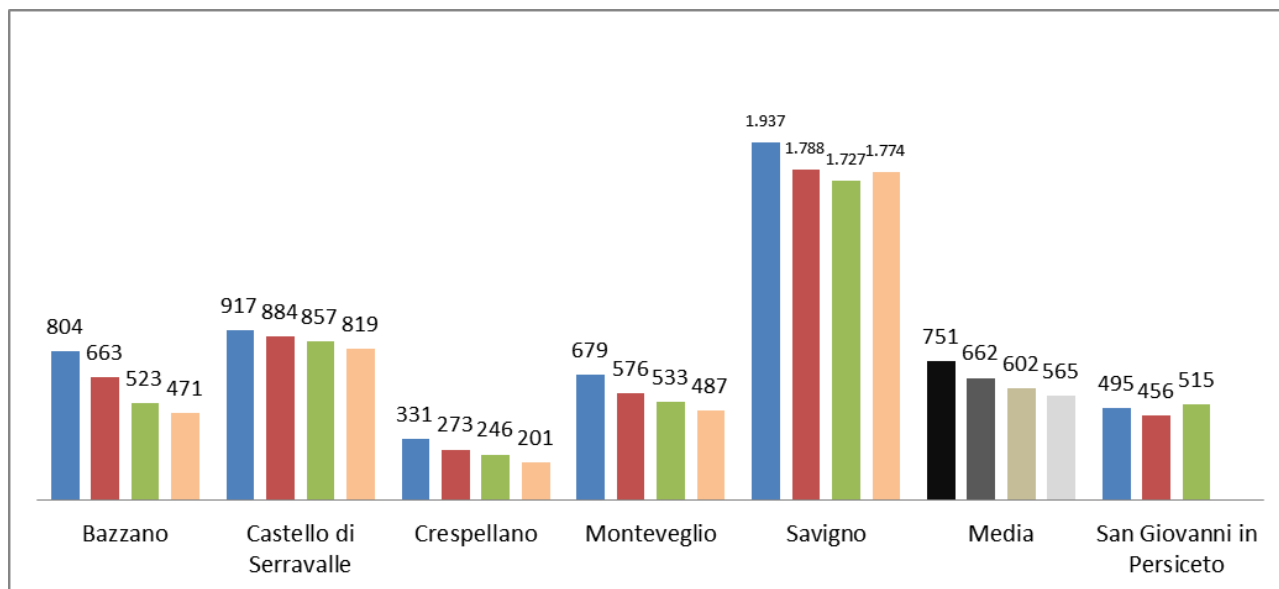
(**) il dato è comprensivo anche dell'indebitamento della società Patrimoniale S.r.l.

Anche in questo caso le situazioni più elevate si riscontrano nei Comuni più piccoli. Come si può notare il dato più fuori linea è quello relativo al comune di Savigno. Tutti i comuni peraltro mostrano un progressivo abbassamento del debito pro-capite.

Il comune di San Giovanni in Persiceto mostra medie molto contenute.

Comune	2007	2008	2009
San Giovanni in Persiceto	495	456	515

L'istogramma che segue rappresenta il debito pro capite per tutti i comuni negli anni 2007- 2010, comparati con il debito procapite del comune di raffronto.



Legenda: in azzurro e nero l'anno 2007, bordeaux e grigio scuro l'anno 2008, verde e grigio l'anno 2009, in rosa e grigio chiaro l'anno 2010.

Incidenza percentuale debito sulla entrata corrente

Focus sul comune di Crespellano

Per il Comune di Crespellano, convenzionalmente il totale della spesa corrente viene rappresentato sommando al dato del Comune anche con i ricavi di esercizio della Istituzione Scuola e istituzione Sociale nonché Crespellano Servizi. (si tratta dei ricavi al netto del trasferimento dal Comune, sopravvenienze attive, ricavi da contributi in conto capitale neutralizzati dagli ammortamenti. Per la Crespellano Patrimonio si tratta di ricavi riferiti ad attività diverse da quelle remunerate dai contratti di servizio con il Comune.

In ogni caso si riporta la tabella delle forme gestionali del Comune di Crespellano che sono integrate nella tabella successiva.

Società - Istituzioni	2007	2008	2009	2010
<i>Crespellano ISTITUZIONE SCUOLA</i>	907.341	969.822	1.036.490	1.189.490
<i>Crespellano ISTITUZIONE SOCIALI</i>	2.481.650	2.673.872	2.904.828	0
<i>Crespellano PATRIMONIALE</i>	332.043	479.017	553.593	496.707

L'incidenza percentuale debito sulla entrata corrente è un ulteriore indicatore molto utilizzato per comprendere il peso del debito. Negli indicatori che servono per definire la condizione di deficiarietà strutturale dei Comuni, la condizione di un ente viene valutata negativamente, se



SP.I.S.A. SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN STUDI SULL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

presenta un rapporto superiore al 120% in caso di avanzo di gestione negativo o superiore al 150% , in caso di avanzo di gestione positivo. La situazione dei Comuni della valle del Samoggia è la seguente.

Comuni	2007	2008	2009	2010
Bazzano	97,35%	75,58%	61,93%	63,07%
Castello di Serravalle	118,40%	101,57%	98,92%	93,61%
Crespellano (**)	27,31%	20,50%	17,72%	18,11%
Monteveglia	67,96%	55,12%	51,25%	45,53%
Savigno	208,49%	194,04%	173,78%	170,06%
<i>totale</i>	87,27%	70,66%	64,35%	

(**) il dato è comprensivo dei valori della Istituzione Servizi alla Persona e della Patrimoniale Srl.

La tabella sopra esposta conferma la situazione come già rappresentata precedentemente, con un segnale di problematicità legato esclusivamente al comune di Savigno. Il Comune con dimensioni simili presenta la seguente situazione.

Comune	2007	2008	2009
San Giovanni in Persiceto	58,65%	51,54%	59,23%



7. Spesa

Spesa di personale

La spesa sostenuta per il personale dipendente è senz'altro una delle voci più significative da osservare. Si tratta della spesa rilevata in bilancio nell'intervento 1 – personale, per cui può divergere rispetto alla spesa contenuta nel conto annuale in quanto, tale ultimo documento, considera anche componenti di spesa rilevate in interventi diversi.

Prima della spesa è valutabile la dotazione di ogni ente. Per essere precisi si tratta di un dato che illustra il numero di anni – uomo che trovano finanziamento nei bilanci di previsione di ogni anno. Nel caso di assunzione di precari con incarichi limitati, la tabella considera una unità ogni 12 mesi di incarico, anche se i soggetti incaricati sono diversi.

Comuni	2007	2008	2009	2010
Bazzano	58	58	49	43
Castello di Serravalle	32	33	31	28
Crespellano (**)	93	99	96	80
Monteveglia	47	47	48	41
Savigno	28	28	26	23
<i>totale</i>	212	255	241	

(**) il dato è comprensivo dei valori della Istituzione Servizi alla Persona e della Patrimoniale Srl.

Ecco la rappresentazione della situazione di San Giovanni in Persiceto.

Comune	2007	2008	2009
San Giovanni in Persiceto	245	241	238

*Spesa annua (da conto consuntivo)*

Comuni	2007	2008	2009	2010
Bazzano	1.975.172	1.924.199	1.742.922	1.455.229
Castello di Serravalle	1.192.868	1.192.994	1.201.169	1.062.709
Crespellano (**)	2.954.990	2.842.867	3.221.239	3.123.423
Monteveglia	1.577.822	1.622.539	1.684.694	1.623.980
Savigno	907.149	946.331	896.287	822.744
<i>totale</i>	8.608.001	8.528.930	8.746.311	8.088.085

(**) i dati del comune di Crespellano ricomprendono anche le spesa della istituzione Servizi alla Persona e della Crespellano Patrimonio Srl. Per quest'ultima non è stato rilevato il dato relativo all'anno 2008 e 2009.

Ecco la rappresentazione della situazione di San Giovanni in Persiceto.

Comune	2007	2008	2009
San Giovanni in Persiceto	7.556.249	7.828.412	8.030.699

Altre spese correnti⁵*Acquisto di beni e materie prime*

Di seguito si indicano i dati relativi ai Conti consuntivi, desunti dai certificati, riferiti agli interventi di spesa codificati in bilancio. Si ricorda che i Comuni con meno di 5.000 abitanti hanno una autorizzazione a prevedere in bilancio con il criterio della prevalenza, le spese riferite a funzioni, servizi o interventi plurimi. Si tratta di spese per garantire la disponibilità di materie prime e beni per consentire interventi diretti dell'ente.

Comuni	2007	2008	2009
Bazzano	196.407	186.415	165.539

⁵ In questo capitolo, per integrare i dati del Comune di Crespellano, non essendo disponibili i dati di dettaglio della Patrimoniale, si decide convenzionalmente di sommare tutti i costi nella voce "prestazioni di servizio" trattandosi della voce più importante.



Comuni	2007	2008	2009
Castello di Serravalle	332.851	383.990	374.856
Crespellano (***)	99.763	243.679	276.616
Monteveglia	172.386	148.084	182.306
Savigno	200.014	203.329	200.400
<i>totale</i>	1.001.421	1.165.497	1.199.717

(***) le cifre indicate per il comune di Crespellano sono comprensive degli acquisti della Istituzione Servizi alla Persona ma non degli acquisti della società Patrimoniale Srl non avendo recuperato il dato. Si tratta però di importi molto limitati che non modificano significativamente la comparazione. Il dato relativo alla Istituzione Servizi alla Persona per l'anno 2007 non è stato rilevato.

I dati del comune di San Giovanni in Persiceto sono i seguenti.

Comune	2007	2008	2009
San Giovanni in Persiceto	642.206	634.434	551.098

Prestazioni di servizi

Negli ultimi tempi è diventato l'intervento più significativo dei bilanci degli enti locali. Sono spese per la disponibilità di servizi e di tutto quello che risulta trasformato e pronto per essere utilizzato. In particolare per illuminazione, riscaldamento, telefono, acqua, ecc. ma anche per prestazioni professionali, indennità ecc.

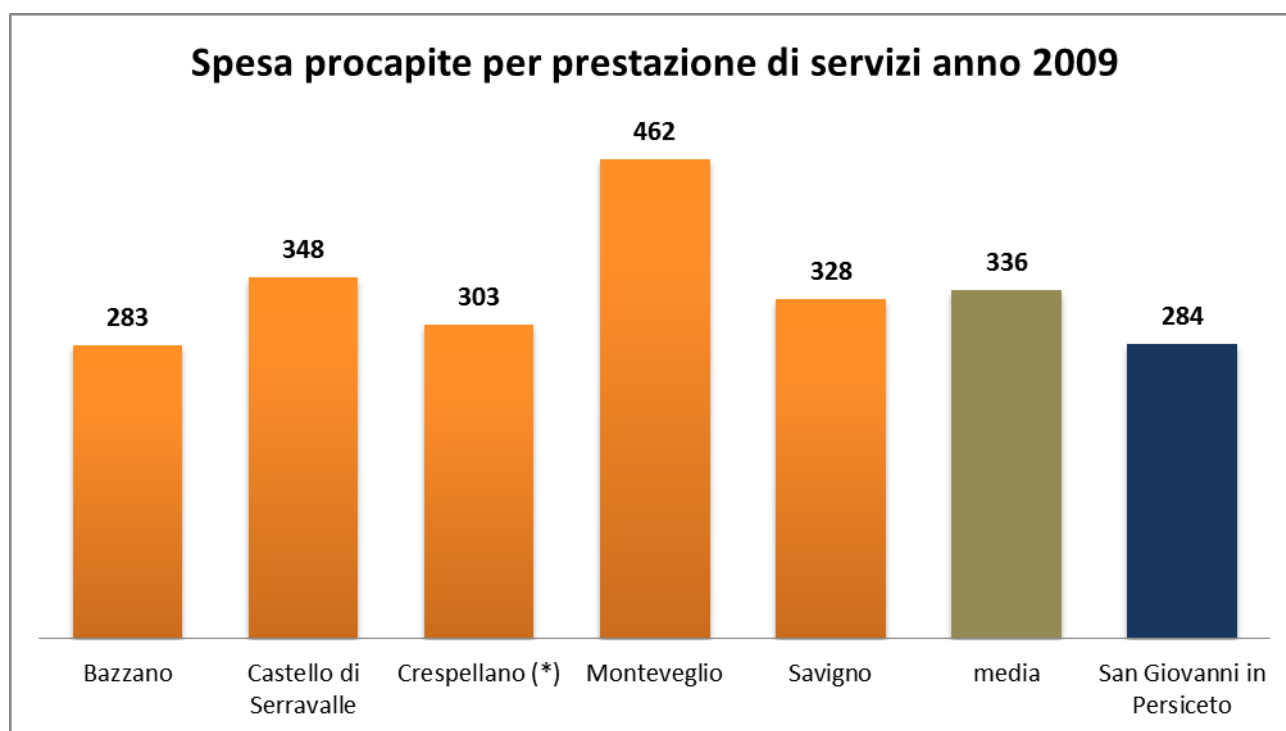
Comuni	2007	2008	2009
Bazzano	1.955.142	1.951.386	1.937.400
Castello di Serravalle	1.419.631	1.552.768	1.706.186
Crespellano (*)	2.595.105	2.982.805	2.975.082
Monteveglia	2.312.107	2.371.589	2.435.014
Savigno	810.592	900.102	921.071
<i>totale</i>	9.092.577	9.758.650	9.974.753



(*) il dato non ricomprende le spese per prestazione di servizi della Istituzione Servizi alla Persona che ammontano ad euro 3.858.188 per l'anno 2008 ed a euro 4.252.165 per l'anno 2009. Buona parte di queste spese sono da imputare alla gestione della casa Protetta. Analogamente occorre considerare anche le spese della Società Patrimoniale che l'unico anno che si è reperito, il 2009, sono pari ad euro 248.364.

I dati del comune di San Giovanni in Persiceto sono i seguenti.

Comune	2007	2008	2009
San Giovanni in Persiceto	8.310.010	7.976.870	7.645.864



(*) il valore del comune di Crespellano non ricomprende la spesa sostenuta dall'Istituzione Servizi alla Persona e dalla Società Patrimoniale Srl.

Come si può osservare dal grafico sopra esposto, la varianza fra comuni relativa alla spesa per prestazioni di servizio non è ampia, con l'esclusione del valore relativo al comune di Montevoglio. Valore che andrà osservato per verificarne il suo contenuto ed in particolar modo la sua omogeneità rispetto ai contenuti dei valori degli altri comuni. Si osservi che in ogni caso, rispetto al comune di San Giovanni in Persiceto, i valori dei singoli comuni analizzati sono quasi sempre più alti.

**Utilizzo di beni di terzi**

In questa voce sono rilevate le spese per canoni, abbonamenti ecc.

Comuni	2007	2008	2009
Bazzano	42.617	44.267	66.858
Castello di Serravalle	67.619	68.357	63.205
Crespellano (**)	7.572	5.904	6.280
Monteveglia	-	-	-
Savigno	1.733	1.995	2.013
totale	119.541	120.523	138.356

(**) i dati del comune di Crespellano ricomprendono anche le spesa della istituzione Servizi alla Persona e della Crespellano Patrimonio Srl.

I dati relativi al comune utilizzato come termine di paragone è il seguente.

Comune	2007	2008	2009
San Giovanni in Persiceto	352.815	334.891	330.362

Trasferimenti

In questa voce di bilancio sono registrati voci quali i contributi che gli enti locali concedono a soggetti terzi. Le scelte gestionali di make or buy dei diversi comuni, in questa voce si possono osservare molto bene, anche se solo un dettaglio maggiore permetterà di comprenderne le caratteristiche.

Comuni	2007	2008	2009
Bazzano	892.784	1.319.631	1.333.480
Castello di Serravalle	493.425	782.775	700.071
Crespellano (**)	2.749.690	2.597.256	2.713.007



Comuni	2007	2008	2009
Monteveglia	692.148	887.235	929.318
Savigno	364.304	423.036	507.845
<i>totale</i>	5.192.351	6.009.933	6.183.721

(**) i dati del comune di Crespellano ricomprendono anche le spesa della istituzione Servizi alla Persona e della Crespellano Patrimonio Srl.

Il Comune utilizzato per il confronto mostra questi risultati.

Comune	2007	2008	2009	2010
San Giovanni in Persiceto	3.661.158	5.171.614	5.446.277	

Interessi passivi ed oneri finanziari

In questa voce sono rispostati i dati di spesa per gli interessi per la restituzione dei prestiti, interessi per utilizzo di anticipazioni di tesoreria ed eventuali interessi per ritardato pagamento. La quota di capitale, collegata all'ammortamento dei prestiti viene rilevata al titolo 3° della spesa.

Comuni	2007	2008	2009	2010
Bazzano	275.884	260.983	181.230	118.007
Castello di Serravalle	189.636	217.883	209.876	201.211
Crespellano (**)	237.189	173.129	121.091	79.100
Monteveglia	186.358	191.485	91.924	61.070
Savigno	219.928	218.200	210.056	197.076
<i>totale</i>	1.108.995	1.061.680	814.177	656.464

(**) i dati del comune di Crespellano ricomprendono anche le spesa della istituzione Servizi alla Persona e della Crespellano Patrimonio Srl. Nel caso di quest'ultima società, non sono stati rilevati i dati relativi al 2007 e 2008.

Come si può osservare questa voce di spesa rispecchia esattamente quanto già evidenziato nella condizione di indebitamento per mutui già analizzata. Anche in questo caso si notano, nel caso dell'anno 2010, differenze rilevanti che vanno da una spesa minima per interessi pro-capite pari a



11 euro (Comune di Monteveglio) ad una spesa massima di 68 euro (comune di Savigno). Si noti che tutti i comuni a partire dal 2007 stanno progressivamente riducendo tale spesa così come, avevamo osservato nell'analisi sulla dinamica dei mutui.

Il comune di confronto, mostra questi valori.

Comune	2007	2008	2009	2010
San Giovanni in Persiceto	691.911	688.384	557.118	

Altre spese correnti (imposte e tasse ed oneri straordinari della gestione corrente)

La voce principale è costituita dall'IRAP. Sono presenti anche alcuni limitati oneri straordinari della gestione.

Comuni	2007	2008	2009
Bazzano	150.457	225.695	188.266
Castello di Serravalle	135.997	236.759	132.525
Crespellano (**)	415.341	282.435	299.092
Monteveglio	284.001	143.381	113.829
Savigno	85.512	77.505	78.651
<i>totale</i>	1.071.308	965.775	812.363

(**) i dati del comune di Crespellano ricomprendono anche le spesa della istituzione Servizi alla Persona e della Crespellano Patrimonio Srl. Nel caso della istituzione, non sono stati rilevati i dati relativi all'anno 2007.

Segue la tabella dei valori relativa a San Giovanni in Persiceto

Comune	2007	2008	2009	2010
San Giovanni in Persiceto	976.010	992.805	848.725	

**Totale delle spese correnti**

La tabella che segue ricapitola per ogni comune il totale dichiarato delle spese correnti.

Comuni	2007	2008	2009
Bazzano	5.488.463	5.912.576	5.615.695
Castello di Serravalle	3.832.027	4.435.526	4.387.888
Crespellano(***)	8.720.182	11.795.352	12.330.853
Monteveglia	5.224.822	5.364.313	5.437.085
Savigno	2.589.232	2.770.498	2.816.323
<i>totale</i>	25.854.726	30.278.265	30.587.844

(***) i costi riportati per il comune di Crespellano ricomprendono i costi della Istituzione Servizi alla persona al netto dei trasferimenti del comune e dei costi di ammortamento. Analogamente sono ricompresi anche i costi della Patrimoniale Srl al netto dei ricavi che derivano dai contratti di servizio con il comune. Occorre evidenziare che i costi sostenuti dalla Istituzione Servizi alla persona sono per l'anno 2007 pari a 904.754 euro, per l'anno 2008 sono pari a 2.847.227 euro e per l'anno 2009 sono pari a 3.106.274 euro. Il costo della Patrimoniale Srl dell'anno 2007 non è stato rilevato.

I valori complessivi delle spese correnti del comune utilizzato come termine di paragone mostra questi risultati.

Comune	2007	2008	2009	2010
San Giovanni in Persiceto	22.190.359	23.627.410	23.410.143	

Analisi delle spese per servizi

Si indicano di seguito le spese per servizi rilevate dalle articolazioni presenti nei certificati del conto consuntivo. Come già fatto per le precedenti analisi al termine della tabella, per ogni casistica, si riportano anche le spese del Comune di San Giovanni in Persiceto per consentire il confronto. Per ogni servizio viene segnalata anche la spesa per il personale.

**1) Organi istituzionali, partecipazione e decentramento**

Si mette in evidenza la spesa per il funzionamento degli organi istituzionali, (Consiglio, Giunta, Sindaco ecc.) tenuto presente che nella spesa complessiva trovano indicazione anche le quote che servono per il pagamento ai datori di lavoro, delle risorse collegate alle assenze degli amministratori, oltre le spese di funzionamento.

Comuni	2007	2008	2009
Bazzano	168.043	169.805	164.389
Castello di Serravalle	129.834	107.549	126.272
Crespellano (**)	250.160	246.024	231.961
Monteveglia	109.509	185.372	165.178
Savigno	43.331	41.825	51.265
<i>totale</i>	700.877	750.575	739.065

(**) i dati del comune di Crespellano si riferiscono anche ai costi della istituzione Servizi alla Persona. Per quest'ultima non sono stati rilevati i dati del 2007. I dati della Crespellano Patrimonio Srl non sono stati rilevati.

I dati espressi dal comune di confronto sono riportati nella tabella che segue.

Comune	2007	2008	2009	2010
San Giovanni in Persiceto	475.896	481.646	456.756	

Si ritiene di particolare importanza evidenziare, rispetto alle spese sopra esposte, un di cui relativo alle indennità per gli organi istituzionali e IRAP conseguente. La prossima tabella analizza specificatamente questo tipo di spesa.

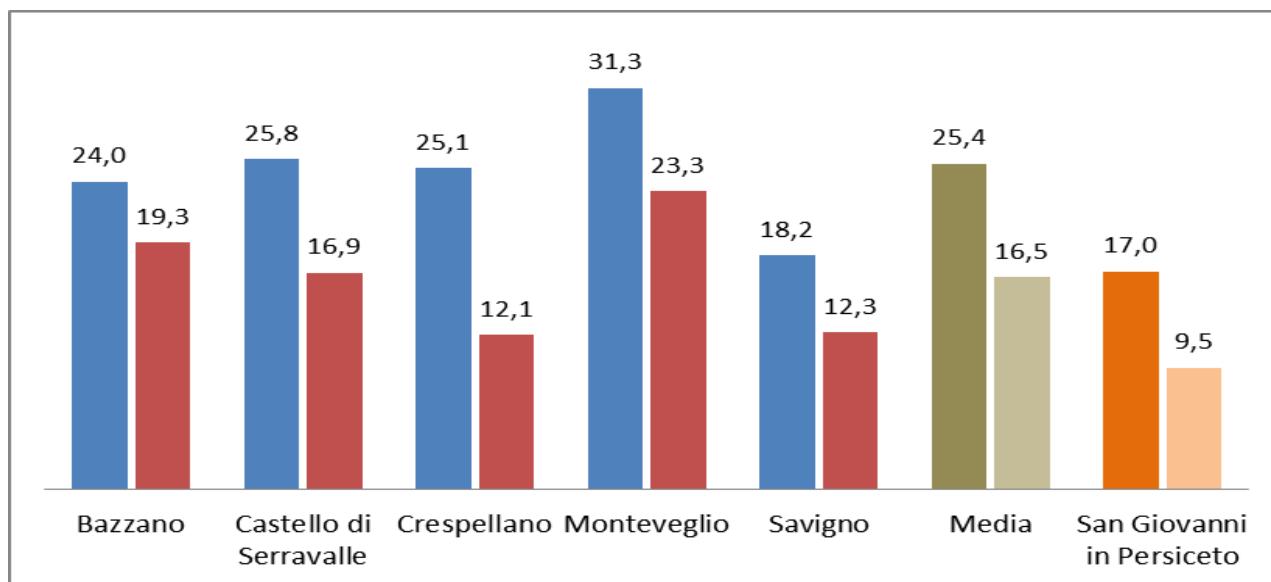


Comuni	2007	2008	2009
Bazzano	132.730	139.365	131.895
Castello di Serravalle	85.479	90.402	82.845
Crespellano	162.569	169.895	118.792
Monteveglia	64.579	144.985	122.650
Savigno	43.331	26.396	34.524
totale	488.688	571.043	490.706

Le spese in capo a San Giovanni in Persiceto è la seguente:

Comune	2007	2008	2009
San Giovanni in Persiceto	261.339	160.069	255.110

L'analisi pro capite delle spese per Organi istituzionali, partecipazione e decentramento e per le sole indennità per gli organi istituzionali sono rappresentate nel grafico che segue.



Legenda:

- in blu, grigio scuro (per la media) rosa (per il comune di confronto) sono riportate le spese pro-capite per Organi istituzionali, partecipazione e decentramento;
- in rosso, grigio (per la media) rosa chiaro (per il comune di confronto) sono riportate le spese pro-capite per le sole indennità per gli organi istituzionali.

**Focus**

Come si può osservare dai costi delle spese per gli organi istituzionali e per le indennità confrontati con il comune di San Giovanni in Persiceto, solo il comune di Savigno si avvicina ad una spesa simile, mentre il valore medio dei comuni della vallata relativo alle sole spese di indennità è pari a quasi il doppio.

E' nelle cose che un processo di fusione comporterà un significativo recupero di tali spese sia in termini di indennità sia in termini di costi complessivi degli organi.

2) Segreteria generale, personale e organizzazione

Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Bazzano	458.095	359.105	481.308	385.613	382.345	276.999
Castello di Serravalle	213.982	169.450	224.685	180.757	227.393	176.474
Crespellano	516.661	371.798	490.084	371.725	498.308	374.441
Monteveglia	447.274	198.163	466.971	243.713	498.629	245.582
Savigno	451.415	126.840	496.511	134.060	511.004	134.778
<i>totale</i>	2.087.427	1.225.356	2.159.559	1.315.868	2.117.679	1.208.274

Dai dati del comune di San Giovanni in Persiceto oggetto di confronto emergono queste informazioni.

Comune	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
San Giovanni in Persiceto	2.356.113	1.323.566	2.536.630	1.389.620	2.560.710	1.495.389

**3) Gestione economico finanziaria, provveditorato e controllo di gestione**

Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Bazzano	125.372	96.689	160.719	95.083	173.280	96.403
Castello di Serravalle	126.397	115.344	132.578	118.079	198.294	122.343
Crespellano (***)	455.515	90.175	417.450	97.935	364.972	91.199
Monteveglia	175.218	83.366	196.895	88.232	174.805	91.722
Savigno	146.886	132.704	158.789	146.097	134.503	121.803
totale	1.029.388	518.278	1.066.431	545.426	1.045.854	523.470

(***) le spese del comune di Crespellano si riferiscono anche a quelle della istituzione Servizi alla Persona ed in particolar modo i costi dei servizi amministrativi. Per quest'ultima non sono stati rilevati i dati del 2007. I dati della Crespellano Patrimonio Srl non sono stati rilevati.

Dai dati del Comune individuato per il confronto, ancora una volta emerge un potenziale spazio, nel caso di fusione per ottenere economie di scala.

Comune	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
San Giovanni in Persiceto	875.692	359.331	825.470	346.525	706.541	355.490

4) Gestione delle entrate tributarie e dei servizi fiscali

Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Bazzano	136.952	88.663	90.608	55.186	78.695	55.973
Castello di Serravalle	76.667	60.339	92.796	62.434	95.538	73.879



Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Crespellano	202.573	51.771	184.595	51.915	177.421	57.629
Monteveglia	115.952	55.666	103.917	58.342	107.155	62.046
Savigno	31.933	-	28.583	-	23.997	-
totale	564.077	256.439	500.499	227.877	482.806	249.527

Come già indicato dai dati del confronto che segue sul comune di San Giovanni in Persiceto, ancora una volta emerge un potenziale spazio, nel caso di fusione per ottenere economie di scala.

Comune	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
San Giovanni in Persiceto	231.294	131.559	321.304	160.901	243.126	166.632

5) Ufficio tecnico

Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Bazzano	150.485	116.302	165.705	112.721	127.316	88.709
Castello di Serravalle	181.416	148.822	211.862	136.992	188.211	145.958
Crespellano	95.635	89.726	105.002	98.552	100.767	94.550
Monteveglia	193.113	133.999	191.563	147.399	200.196	148.815
Savigno	200.012	183.163	227.374	203.186	227.238	205.156
totale	820.661	672.012	901.506	698.850	843.728	683.188



Il confronto con il comune di riferimento mostra questi risultati.

Comune	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
San Giovanni in Persiceto	915.429	558.856	924.240	621.150	925.561	632.847

6) Scuola Materna

Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Bazzano	69.371	-	72.245	-	66.661	-
Castello di Serravalle	5.461	-	16.528	-	15.974	-
Crespellano (*)	36.171	-	38.471	-	22.375	-
Monteveglia	33.641	-	36.291	-	42.293	-
Savigno	14.336	-	15.187	-	14.571	-
totale	158.980	-	178.722	-	161.874	-

(*) i dati del comune di Crespellano relativi alle attività della Istituzione Servizi alla Personale relativamente alle attività scolastiche sono ricompresi, nel loro complesso nella tabella 9 (Assistenza scolastica, trasporto, refezione e altri servizi), in quanto non è disponibile un dettaglio come quello rintracciabile nei bilanci comunali e comunque perché la voce succitata rappresenta comunque la spesa più rilevante.

Il confronto con il comune di San Giovanni in Persiceto.

Comune	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
San Giovanni in Persiceto	464.297	-	582.154	-	647.368	-

**7) Istruzione elementare**

Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Bazzano	130.695	-	138.386	-	131.503	-
Castello di Serravalle	31.809	-	31.866	-	30.518	-
Crespellano (*)	12.592	-	3.171	-	2.391	-
Monteveglia	80.029	-	87.877	-	84.652	-
Savigno	47.379	-	46.248	-	41.133	-
totale	302.504	-	307.548	-	290.197	-

(*) i dati del comune di Crespellano relativi alle attività della Istituzione Servizi alla Personale relativamente alle attività scolastiche sono ricompresi, nel loro complesso nella tabella 9 .(Assistenza scolastica, trasporto, refezione e altri servizi) , in quanto non è disponibile un dettaglio come quello rintracciabile nei bilanci comunali e comunque perché la voce succitata rappresenta comunque la spesa più rilevante.

Il confronto con il comune di riferimento mostra questi risultati.

Comune	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
San Giovanni in Persiceto	456.805	31.650	394.982	33.086	412.617	34.244

**8) Istruzione media**

Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Bazzano	75.541	-	81.366	-	80.664	-
Castello di Serravalle	1.400	-	1.284	-	1.766	-
Crespellano (*)	6.453	-	567	-	428	-
Monteveglia	19.500	-	19.120	-	19.120	-
Savigno	-	-	-	-	-	-
totale	102.894	-	102.337	-	101.978	-

(*) i dati del comune di Crespellano relativi alle attività della Istituzione Servizi alla Personale relativamente alle attività scolastiche sono ricompresi, nel loro complesso nella tabella 9 .(Assistenza scolastica, trasporto, refezione e altri servizi) , in quanto non è disponibile un dettaglio come quello rintracciabile nei bilanci comunali e comunque perché la voce succitata rappresenta comunque la spesa più rilevante.

Il confronto con il comune di riferimento mostra questi risultati.

Comune	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
San Giovanni in Persiceto	210.266	-	206.650	-	193.260	-

**9) Assistenza scolastica, trasporto, refezione e altri servizi**

Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Bazzano	614.355	96.101	604.103	98.806	612.548	102.444
Castello di Serravalle	476.366	39.206	509.752	38.799	527.932	83.526
Crespellano (**)	1.142.512	62.601	1.433.259	191.232	1.547.662	204.339
Monteveglia	652.211	224.701	672.691	239.221	702.940	247.734
Savigno	250.002	94.835	274.264	104.546	269.624	103.145
totale	3.135.446	517.444	3.494.069	672.604	3.660.706	741.188

(**) i dati del comune di Crespellano ricomprendono anche tutte le spese sostenute dalla Istituzione Servizi alla Persona, relativamente alle attività scolastiche nel loro complesso, in quanto si tratta in assoluto della voce di spesa più rilevante.

Il confronto con il comune di riferimento mostra questi risultati.

Comune	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
San Giovanni in Persiceto	2.238.441	665.647	2.267.342	675.643	2.190.253	693.455

10) Edilizia residenziale e piani di edilizia economica popolare

Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Bazzano	140.900	-	134.501	-	108.203	-
Castello di Serravalle	325	-	162	-	152	-
Crespellano	50.086	-	53.186	-	20.000	-



Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Monteveglia	-	-	-	-	-	-
Savigno	145	-	200	-	-	-
totale	191.456	-	188.049	-	128.355	-

Il confronto con il comune di riferimento mostra questi risultati.

Comune	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
San Giovanni in Persiceto	0	0	0	0	0	0

11) Servizi turistici

Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Bazzano	4.098	-	4.098	-	4.098	-
Castello di Serravalle	9.308	-	0	-	-	-
Crespellano	4.534	-	4.418	-	49.598	-
Monteveglia	19.659	-	-	-	-	-
Savigno	-	-	-	-	-	-
totale	37.599	-	8.516	-	53.696	-

Non è possibile effettuare confronti per la voce relativa alle spese per servizi turistici non esistendo, nel bilancio del comune di San Giovanni in Persiceto.

**12) Asilo Nido, servizi per l'infanzia e minori**

Comuni	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
Bazzano	408.071	240.467	413.842	220.767	407.785	208.408
Castello di Serravalle	190.206	-	226.304	-	307.968	1.378
Crespellano (**)	683.068	275865	609.640	270.825	748.019	259.141
Monteveglia	429.323	264.985	502.892	283.999	456.125	246.480
Savigno	38.841	27.691	69.474	29.224	64.632	23.493
totale	1.749.509	809.008	1.822.152	804.815	1.984.529	738.900

(**) Le voci relative al Comune di Crespellano sono comprensive delle spese sostenute dalla Istituzione Servizi alla Persona per questi servizi.

Il confronto con il comune di riferimento mostra questi risultati.

Comune	2007		2008		2009	
	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale	spesa	di cui personale
San Giovanni in Persiceto	2.211.646	1.288.669	2.332.983	1.283.300	2.422.487	1.330.983